

# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER

—  
Exercice 2023

PRÉSENTÉ  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DU 14 SEPTEMBRE 2024  
À SAINT-NICOLAS-DE-REDON



# SOMMAIRE

---

## Rapport d'activité 2023

- Introduction p. 3
- Animation Loisirs Handicap p. 7
- Animation sociales et socio-culturelles p. 9
- Le tiers-lieu jeunes adultes *Le Parallèle* p. 13
- Les activités de pleine nature p. 15
- Le chantier d'insertion *Lever le Rideau* p. 17
- Le service aux associations et structures ESS p. 19

## Rapport financier 2023

p. 21

## Une équipe à votre écoute

p. 23



---

# INTRODUCTION

Après avoir fêté les 50 ans de notre association en 2021, puis nous être interrogés sur le sens profond de l'existence de La Fédé et les priorités que nous souhaitons donner à notre vie associative en 2022, c'est donc tout naturellement que 2023 nous invita à l'introspection. Par l'intermédiaire de *France Active Bretagne*, nous nous sommes engagés dans un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement), l'objectif étant de questionner notre raison d'être et de définir une stratégie pour les années à venir.

L'accompagnement, réalisé en partenariat avec un cabinet extérieur, a fait l'objet de six jours de travail répartis de février à septembre 2023. Cinq de ces temps ont été réalisés avec les membres du Bureau et du CA ; complétés d'une journée de travail avec l'équipe salariée.

Ce DLA nous a permis :

- de redéfinir nos fondamentaux en écrivant notre Manifeste de l'Éducation Populaire,
- de partager nos forces, faiblesses, opportunités, menaces,
- d'analyser notre modèle économique,
- de définir nos enjeux au regard des défis à venir.

Depuis le plan de licenciement auquel nous avons dû faire face en septembre 2016 suite à des difficultés financières conjoncturelles, suivi ensuite de la période Covid, nous nous sommes concentrés sur le développement de nos activités pour redresser financièrement l'association. L'objectif est atteint, mais notre projet politique et notre capacité à innover ont été relayés au second plan. Insatisfaits de cet état de fait, le DLA nous a permis notamment de définir nos enjeux au regard des défis à venir. Notre orientation stratégique pour les prochaines années est de replacer la revendication de notre projet politique en premier plan, ainsi que notre capacité à faire émerger de nouveaux projets.

À l'occasion de son assemblée générale en septembre 2023, La Fédé partage son Manifeste de l'Éducation Populaire. S'en suivront des temps de travail collectifs avec l'équipe salariée, afin de mieux l'appréhender, se l'approprier et le décliner dans nos activités au quotidien.

Une nouvelle organisation dotée de moyens nouveaux reste néanmoins nécessaire si nous voulons mettre en œuvre cette stratégie. Nous poursuivons donc le travail engagé dans le cadre du DLA par un appui à la structuration de l'organisation interne. En fin d'année 2023, nous démarrons à cet effet une Prestation Conseil en Ressources Humaines (PCRH : dispositif complémentaire au DLA financé par notre OPCO, OPérateur de COmpétences). Ce travail, réalisé là aussi par un consultant extérieur, nous engage sur toute la durée du 1er semestre 2024.

# **MANIFESTE**

## **DE L'ÉDUCATION POPULAIRE DE LA FÉDÉ**

---

Nous, la Fédé, sommes une fédération d'animation.

Nous entendons par fédération une alliance qui engage la souveraineté des partenaires qui la constituent dans la poursuite d'un but commun.

Le notre étant d'animer, de donner vie, d'inviter au mouvement.

Nous disons :

### **LES SENS FONT SENS.**

La pensée naît de l'expérience sensible du corps. L'appréhension du monde passe par l'émotion. C'est le rapport intime noué à son milieu de vie qui fait territoire.

### **LA SOCIÉTÉ DES POSSIBLES EST POSSIBLE.**

C'est en cultivant la création qu'on crée la culture.

C'est en confortant l'esprit d'initiative que surgit l'innovation.

### **PLACE AUX CITOYENS.**

La citoyenneté ne s'acquiert pas, elle se cultive.

Un citoyen s'épanouit en faisant valoir sa liberté individuelle dans l'espace public, une conscience collective à la main.

### **L'ENGAGEMENT LIBÈRE.**

La jouissance de la liberté engage la responsabilité et conditionne l'émancipation.

### **PAS DE SOCIÉTÉ SANS CONTRE-POUVOIR.**

La démocratie s'épanouit dans l'équilibre des forces de pouvoir et de contre-pouvoir. L'équilibre de ces forces est permis dans le pouvoir de faire contre-pouvoir.

### **L'ÉDUCATION EST POPULAIRE.**

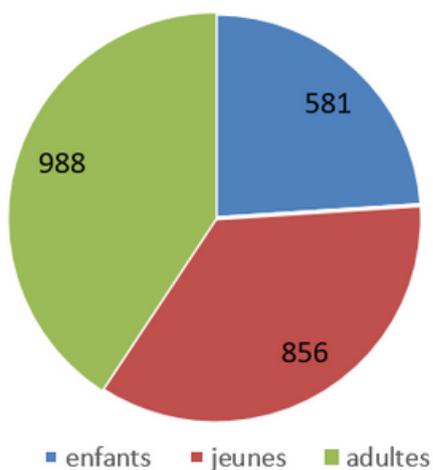
L'Éducation Populaire développe la capacité à réfléchir, à décider et à agir en conscience pour composer une société sensitive, inclusive et solidaire.

LE 22 SEPTEMBRE 2023

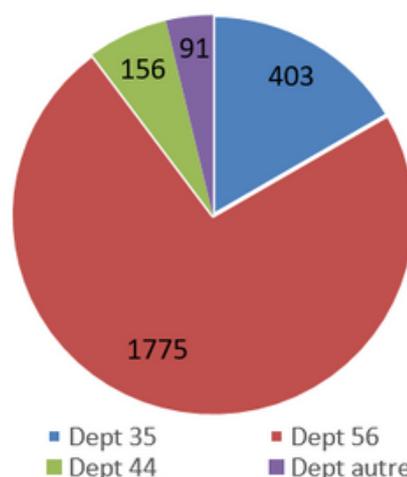
Pour cette année 2023, nous comptabilisons 2 550 adhérents ayant participé au moins une fois aux activités proposées par nos différents secteurs. Ce chiffre n'inclue pas les personnes que nous rencontrons lors d'événementiels que nous organisons, et qui ne nécessitent pas d'inscriptions tels que les *Repairs Cafés*, les animations sur l'espace public, la programmation culturelle du tiers-lieu jeunes adultes, la *Boutique de Lever le Rideau*, la vestiboutique de *Graines d'Envies*, etc...

2 425 personnes adhèrent de manière individuelle et participent à nos centres de loisirs, espaces jeunes, séjours enfance-jeunesse, séjours et loisirs adaptés, séjours famille, activités de pleine nature à l'Île aux Pies, tiers-lieu jeunes adultes, stage BAFA...

Répartition des adhérents individuels par public

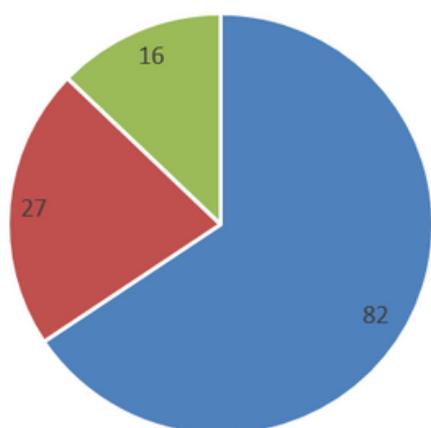


Répartition des adhérents individuels par département d'origine



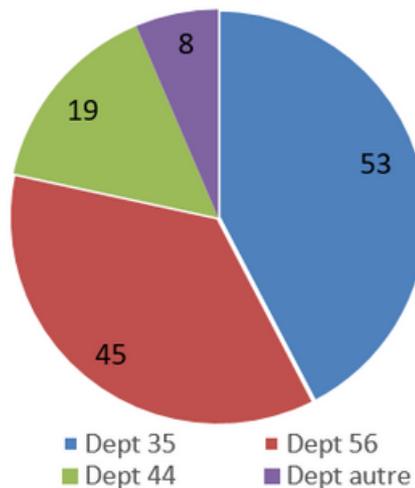
Nous comptabilisons également 125 adhérents groupes. Ces structures nous sollicitent principalement pour nos activités de pleine nature : 82 groupes qui représentent 9 358 participants en 2023. Il s'agit majoritairement d'établissements scolaires, d'établissements spécialisés, de centres de loisirs et séjours organisés par des collectivités territoriales ou des associations ; qui nous font appel pour animer des cycles de découverte canoë, escalade, VTT, course d'orientation, etc...

Répartition des adhérents groupe par activité



■ Groupes Pleine nature ■ Service aux associations  
■ Conventions collectivités

Répartition des adhérents groupes par département d'origine



■ Dept 35 ■ Dept 56  
■ Dept 44 ■ Dept autre

## LA FÉDÉ DÉPLOIE SON EXPERTISE DANS LES SEPT DOMAINES D'ACTIVITÉ SUIVANTS :

- L'animation sociale et socio-culturelle
- L'organisation de séjours de vacances et d'activités de loisirs
- L'inclusion sociale et professionnelle
- L'animation d'un tiers-lieu jeunes adultes
- L'organisation d'activités physiques de Pleine Nature
- L'aide alimentaire
- Le service aux entreprises de l'économie sociale et solidaire.



**7 activités d'éducatrices populaires au service du Pays de Redon**

\*EVS : Espace de Vie Social ; CPOM : Convention Pluriannuelle d'Objectifs et de Moyens

Un bilan d'activité détaillé par secteur est disponible sur demande.

# ANIMATION LOISIRS HANDICAP



## **PUBLIC CIBLE :**

Adultes en situation de handicap mental

## **PARTENAIRES :**

Établissements handicap du Pays de Redon, Collectif Handi-Pilote, CNLTA (Conseil National des Loisirs et du Tourisme Adapté)

## **ÉQUIPE SALARIÉS :**

3 professionnelles et 76 animateurs vacataires

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLES :**

3 membres du CA

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Les vacances, tout comme les loisirs, sont un droit fondamental pour tous, inscrit dans la loi du 29 juillet 1998 de lutte contre les exclusions. L'accès à la culture, au sport, aux vacances, aux loisirs, est encore plus difficile pour les personnes en situation de handicap. Aussi, depuis 2014, à la demande de l'Association Loisirs Handicap et après mûres réflexions, nous avons repris l'activité de séjours adaptés, puis l'avons développée.

### **Les séjours adaptés à La Fédé**

Ils s'adressent aux adultes en situation de handicap mental. Ils ont pour objectifs de se ressourcer, de découvrir de nouvelles régions et activités, parfois de faire une coupure avec la vie collective du foyer de vie. Nous privilégions des séjours en petits groupes : 7 vacanciers accompagnés par 2 animateurs-accompagnateurs ; et ce, afin de favoriser la convivialité et de répondre aux attentes de chaque personne. En règle générale, nous

organisons une quarantaine de séjours l'été et une dizaine à la période de Noël. L'ensemble de nos séjours est déclaré aux services de l'état dans le cadre de la réglementation des Vacances Adaptées Organisées. Nous sommes également adhérents au *Conseil National des Loisirs et du Tourisme Adapté (CNLTA)*. Cela nous permet de bénéficier d'une veille juridique et de participer à des travaux collectifs à l'échelle nationale.

### **L'encadrement**

Bien qu'aucun diplôme particulier ne soit requis pour encadrer les séjours adaptés, nous choisissons nos équipes vacataires avec soin. Les animateurs bénéficient de deux jours de formation, obligatoires et rémunérés, pris en charge par notre association. Ces vacataires sont recrutés dans le cadre d'un CEE (Contrat d'Engagement Éducatif). Ils sont, pour la plupart, étudiants ou professionnels dans les secteurs du handicap, de l'animation, de l'éducation ou du travail social. Face aux difficultés de recrutement ayant engendré l'annulation de 17 séjours l'été 2022, nous avons fait le choix de revaloriser les indemnités CEE au 1er janvier 2023 (80€/net jour contre 50€/net jour en 2022). L'impact est positif, nous notons depuis plus de facilité à recruter ces animateurs vacataires.

# 298

adhérents  
aux séjours adaptés

# 46

séjours adaptés  
organisés

# 68

vacataires recrutés sur  
les séjours adaptés

## FOCUS 2023

En parallèle de l'organisation des "séjours, catalogue" l'équipe de salariées permanentes, travaille à la mise en place de projets adaptés ou inclusifs, en partenariat avec les structures handicap du Pays de Redon... et parfois au-delà.

### Séjours sur mesure

En collaboration avec des structures handicap (3 foyers de vie du Pays de Redon, une association de Nantes et un CCAS), un travail permettant la réalisation, chaque année, de séjours sur mesure est déployé. Ceux-ci ont pour objectif de permettre la rencontre entre structures, associer les résidents à l'organisation de leur séjour, l'exploration de nouveaux horizons et paysages. C'est aussi, souvent, une première expérience du séjour adapté qui entrainera le participant à se tourner vers un séjour plus long :

- séjour à l'Auberge de Jeunesse de Concarneau (foyers du Tertre Redon et Ty Coueslé Allaire).
- mini-croisière entre La Roche Bernard et Arzal (foyers du Tertre Redon, Marie Balavenne à St Vincent sur Oust et Ty Coueslé Allaire).
- séjour à St Malo, imaginé collectivement avec l'association *Copains comme les autres*, qui regroupe d'anciens camarades d'instituts médico-éducatifs (IME). Des activités aux lieux de séjours en passant par les menus, tout a été construit avec les vacanciers.
- 2 séjours au Puy du Fou, co-construits avec le CCAS de Lanester, à destination d'un public en situation de handicap mental avec une faible autonomie.

## PERSPECTIVES

- Co-construction du forum Tous Citoyens 2025 !
- Poursuivre et développer notre partenariat avec le Tiers-Lieu à travers des ateliers du son
- Inscription au futur groupe de travail sur l'accueil de mineurs en situation de handicap au sein du CNLTA (Conseil National des Loisirs et du Tourisme Adaptés)

### Sorties à la journée

Des sorties à la journée, ou soirées sont proposées les week-ends, et permettent aux résidents des structures handicap du Pays de Redon, de s'extraire de leur quotidien quelques heures, et de rencontrer d'autres adultes. 4 rendez-vous ont été proposés : 2 matchs de foot au stade rennais, un spectacle de danse à Rennes, et un cycle de 3 ateliers son avec notre tiers-lieu le Parallèle. Si certaines sorties rencontrent moins de succès que d'autres, elles sont plébiscitées par le fait qu'elle soient inclusives.

### Forum Tous Citoyens !

Membre du collectif *Handi-Pilote*, créé en 2015 et réunissant différentes structures handicap du Pays de Redon, nous poursuivons nos actions en faveur de l'inclusion sociale et continuons notre travail de sensibilisation auprès d'un large public (élus, élèves, grand public...). Nous réfléchissons à l'organisation du prochain forum *Tous Citoyen !* dont l'un des objectifs est de « sortir de l'entre soi ».



Séjour à Concarneau - Mai 2023

# 31

participants  
aux séjours sur mesure,

# 17

participants aux sorties

# ANIMATION SOCIALE ET SOCIO-CULTURELLE



## PUBLIC CIBLE :

Habitants des communes partenaires

## PARTENAIRES :

Allaire, Béganne, Camoël, La Chapelle-De-Brain, Les Fougerêts, Peillac, Pénestin, Renac, Rieux, Saint-Gorgon, Saint-Jacut-les-Pins, Saint-Jean-La-Poterie, Saint-Perreux, Saint-Vincent-Sur-Oust, CAF 56/35, SDJES 56/35 (Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports), MSA (Mutualité Sociale Agricole), Conseil Départemental 56/35, Fédération des Centres Sociaux Bretagne (FCSB), Association Nationale pour le Développement des Épiceries Solidaires (ANDES), Énergie Citoyenne en Pays de Vilaine (EPV), La Sonnette, Centre social Éveil

## ÉQUIPE SALARIÉS :

21 professionnels (dont 6 mises à disposition des collectivités), et 60 animateurs vacataires

## ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

8 membres du CA, 46 bénévoles d'activités

## PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Depuis plus de 20 ans, nous collaborons, avec les collectivités qui nous interpellent, à l'élaboration de projets communs sur les champs de l'animation enfance, jeunesse, de la vie sociale et du soutien à la parentalité. Nous contractualisons sous forme de conventions d'objectifs pluriannuelles, et parfois dans le cadre d'agrèments particuliers avec la CAF du Morbihan notamment.

### Le Centre Social Intercommunal à Allaire

Il s'adresse à tous les habitants des communes morbihannaises de Redon Agglomération (excepté Théhillac) et propose diverses activités.

### L'Espace de Vie Sociale à Camoël et Pénestin

Mini centre social, notre équipe de professionnels sur place, en partenariat avec les élus municipaux, prend en charge l'organisation des centres de loisirs, des espaces jeunes, des séjours de vacances et des garderies périscolaires. Nous proposons également des sorties familles, accompagnons les habitants à la réalisation de leurs projets, et animons des ateliers numériques à destination de tous les publics.

### L'animation enfance/jeunesse à La Chapelle-De-Brain et Renac

L'équipe en place est dédiée à l'organisation du centre de loisirs les mercredis et pendant les vacances scolaires. Elle anime aussi un espace jeunes pendant les vacances scolaires.



# 1237

adhérents au Centre Social Intercommunal d'Allaire

# 328

adhérents à l'Espace de Vie Sociale de Camoël/Pénestin

# 150

adhérents à Renac et La Chapelle-De-Brain

## FOCUS 2023 RENAC / LA CHAPELLE-DE-BRAIN

La convention d'objectifs et de moyens qui lie La Fédé et les communes de Renac et La Chapelle-de-Brain arrivant à terme au 31/12/2023, nous avons travaillé à son renouvellement avec les conseils municipaux. Les communes ont renouvelé leur partenariat et nous avons signé une nouvelle convention pluriannuelle pour la période 2024-2026.

Langon, commune voisine, a ouvert un centre de loisirs 3/11 ans au 1er juillet 2023, ouvert à chaque vacances scolaires et tous les mercredis. Nous observons depuis une légère baisse de fréquentation car nous avons perdu 17 enfants qui résident sur cette commune.

L'équilibre budgétaire de l'animation enfance-jeunesse s'étant fragilisé en 2022 (inflation, hausse des salaires), comme pour les autres secteurs enfance-jeunesse de La Fédé, nous avons révisé la grille tarifaire au 1er janvier 2023 en proposant les modifications suivantes :

- 10% d'augmentation
- ajout d'une tranche QF supplémentaire : 1401 et plus
- supplément pour les familles extérieures passe de 2€ la journée à 4€ la journée

## FOCUS 2023 CAMOËL / PÉNESTIN

### “Ça me dit l'environnement” - 2ème édition

Suite à une première édition réalisée en octobre 2022, le groupe de jeunes a souhaité faire perdurer ce projet. En partenariat avec des associations et habitants du territoire, ils se sont mobilisés durant plusieurs semaines, (construction de mémo photos sur les oiseaux, fabrication de jeux en bois...) jusqu'au point d'orgue : le 28 octobre 2023. Ce projet a pour but : de sensibiliser les personnes à l'environnement en leur apprenant ou faisant découvrir des choses, tout en passant un moment convivial. Lors de cette journée, qui s'est déroulée aux jardins partagés de Camoël, les personnes présentes ont pu participer à différentes animations en lien avec l'environnement :

footing écolo, installation d'une grainothèque, initiation à l'apiculture, lectures pour enfants, activités autour du jardin et géocaching.



Ça me dit l'environnement ! - Camoël octobre 2023

## PERSPECTIVES

- **Camoël et Pénestin :**
  - développement du projet collectif de jardins partagés *Jardins mosaïque*.
  - place et implication des habitants dans la gouvernance
- **Renac et La Chapelle-De-Brain :** repenser l'organisation des ressources humaines

# 103

adhérents ont participé à une animation famille/habitant à Camoël/Pénestin

# 55%

des enfants de Camoël et Pénestin fréquentent les accueils périscolaires

# 43%

de filles fréquentent l'espace jeunes de Renac-La Chapelle-De-Brain

### Un portail famille

Un portail famille pour faciliter les inscriptions est opérationnel depuis juin 2023. Grâce à un code individuel et confidentiel, les foyers qui le souhaitent peuvent s'inscrire à toutes les activités du centre social, de manière autonome, modifier leurs réservations et mettre à jour leurs données personnelles. Les retours des utilisateurs sont positifs, tant pour les familles que les animateurs.

### Formation et service "Baby-sitting"

Chaque hiver depuis 3 ans, nous organisons cette formation qui est destinée aux jeunes à partir de 14 ans. En partenariat avec une bénévole, assistante maternelle de profession, nous proposons des ateliers pratique : changement de couches, découverte de petits jeux et activités manuelles, formation aux gestes de premiers secours. Un livret pédagogique leur est remis en fin de formation. Avec l'accord des jeunes formés, nous tenons désormais un listing à jour, afin de faciliter la mise en relation des jeunes baby sitters et des parents ayant des besoins d'un mode de garde ponctuelle.



### Projet mobilité - MAES

Suite à un échange entre EPV (Énergie Citoyenne en Pays de Vilaine) et La Sonnette, nous avons associé nos compétences pour développer un projet destiné à faciliter les déplacements des personnes en situation de précarité mobilité. Ce projet dénommé Mobilités Alternatives Écologiques et Solidaires, a démarré de manière opérationnelle en février, par la mise à disposition d'une flotte de 6 Vélos à Assistance Électrique (VAE). 8 ateliers de construction du service et de formation à la cyclomobilité, ont été menés de juin à décembre. Lors de ces ateliers, la dizaine d'habitants mobilisés a imaginé les modalités d'usage de la flotte de vélo qui leur est mise à disposition, pour eux et de futurs utilisateurs. Ils se sont également familiarisés à l'usage du vélo à assistance électrique en milieu fermé et sécurisé puis sur voie ouverte à la circulation. Des ateliers cartographie et appréhension des modalités d'itinéraires cyclables en zone de faible densité ont également été organisés. Enfin, le groupe ayant développé un fort esprit collectif et de soutien, il s'est auto-organisé pour lancer des activités non prévues au programme, à vélo notamment, en dehors de la coordination et de la supervision des encadrants.



Une partie des habitants mobilisés sur MAES - juin 2023

**181**

personnes ont participé  
aux animations et  
sorties familles

**30**

personnes sont parties  
en vacances famille

**518**

jeunes ont été  
accueillis en 2023  
au Centre Social Intercommunal

## Aides au départ en vacances

Des séjours sont proposés par le biais de deux dispositifs :

- pour les familles dont le Quotient Familial est inférieur à 700 : camping à Damgan dans un bungalow toilé ou mobil-home,
- pour toutes les personnes dont le QF est inférieur à 950, la Bourse Solidarité Vacances de l'ANCV (BSV) : offres de séjours solidaires toute l'année et partout en France.

Le repérage des foyers est réalisé principalement par l'équipe d'animation du centre social, et à la marge par les assistantes sociales du CMS et de la MSA, ainsi que quelques adjointes aux affaires sociales. Pour les séjours à Damgan, une sortie collective a été proposée le 1er samedi de juillet avec toutes les familles inscrites. Cela permet de repérer les lieux, de visiter les logements et matériels à disposition, de faire connaissance avec d'autres familles. Pour la BSV, le Centre Social Intercommunal accompagne la personne (famille, couple, adulte isolé) dans son projet de vacances, en cherchant un hébergement sur un site dédié, qui correspond à la période de vacances choisie (possibilité toute l'année), à la région souhaitée, au budget fixé. Le centre social règle l'hébergement, que nous refacturons ensuite, ce qui permet souvent d'étaler le paiement sur plusieurs mois. Les foyers bénéficiaires indiquent des effets massivement positifs sur leur état d'esprit, leur bien-être physique, leur vie de famille en général. Coupure, parenthèse, repos, bonheur, merveilleux et apaisement sont les mots les plus cités par les familles lors du bilan.

## PERSPECTIVES

- Poursuite du projet MAES avec le déploiement de l'autopartage.
- Poursuivre la formation des bénévoles (aller-vers, pouvoir d'agir, prévention crise suicidaire, etc.) et réécrire la charte du bénévole.
- Clarifier la gouvernance du projet du Centre Social Intercommunal avec les élus

## Atelier-débat au collège

Après un temps de sensibilisation auprès des 4 classes de 3ème du collège *St Hilaire* à Allaire en janvier, l'atelier-débat a débuté avec 25 jeunes volontaires. De manière hebdomadaire, les animateurs jeunesse se sont relayés pour animer ces temps, pour parler de leur vie d'adolescent·e et évoquer des sujets sensibles tels que le harcèlement, leur place dans un groupe, les addictions, les stéréotypes, les influences, etc. Au total, 10 séances ont été proposées. Une douzaine de jeunes sont allés jusqu'au bout.

## Graines d'Envies

L'épicerie sociale et solidaire est ouverte les lundis de 14h à 18h, et les mardis de 12h à 18h. Les matinées nous permettent d'aller acheter ou récupérer la marchandise, de trier les denrées alimentaires et les mettre en rayon. Adossée à l'épicerie, la vestiboutique a gagné en notoriété et enregistre une belle fréquentation. Elle est ouverte à tous, sans condition de ressources. Chacun peut y trouver des vêtements homme, femme ou enfant, en vente à petits prix. Les vêtements sont issus des dons de particuliers, et leur vente contribue largement à l'équilibre du budget (11 000€ des ventes).



Visite de l'épicerie de Lanester avec une partie des 43 bénévoles - Avril 2023

# 37

"RDV chez vous !"  
(installation mobile sur  
l'espace public)  
organisés par le centre  
social

# 135

foyers différents  
accueillis à *Graines  
d'Envies* (ouverture 2  
jours par semaine)

# 43

bénévoles toutes les semaines  
à *Graines d'Envies*

# LE TIERS-LIEU JEUNES ADULTES



## PUBLIC CIBLE :

16/30 ans du Pays de Redon

## PARTENAIRES :

Unis-cité, OIM, La Mapar, La Mission Locale, CMP, CDAS, La Ville de Redon, Redon agglomération, Coop'Eskemm, INJEP, associations locales, CAF 56/35, SDJES 56/35, CD 35 etc....

## ÉQUIPE SALARIÉS :

4 professionnel(le)s,

## ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

2 membres du bureau

## PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le tiers-lieu *Le Parallèle*, est un lieu culturel et convivial, pour et par les jeunes de 16 à 30 ans, qui favorise la rencontre et la découverte.

Nous souhaitons favoriser l'émancipation des jeunes grâce à l'appropriation collective d'un lieu. À travers ce lieu nous :

- soutenons l'engagement collectif afin de favoriser l'autonomie de chacun.e,
- développons le tiers-lieu comme un laboratoire de participation citoyenne afin de mettre les jeunes au cœur des décisions qui les concernent,
- accueillons les personnes dans leur individualité et nous les accompagnons à trouver leur place dans une société complexe à travers un lieu hybride et une communauté hétérogène,
- comptons contribuer à répondre aux enjeux de notre époque comme l'égalité Femme-Homme ou l'écologie en permettant à chacune et chacun d'entre nous de trouver sa place, de s'émanciper, de s'exprimer et de se mettre en action.



Labo :  
art et culture

Formations

Micro-aventure

Parcours  
d'accompagnement

## LES 4 DOMAINES D'ACTIVITÉS



Chantiers  
Non-faire  
Évènements  
Cuisine

Hôtel  
à  
projets

Administré par les 16-30 ans.  
Pour l'émancipation des  
jeunes adultes.

Appropriation et gestion  
collective d'un lieu.

Temps conviviaux.

## Prendre soin

Soutien  
psychique  
Accès aux  
droits

Prévention et  
promotion de la  
santé

## Recherche & Développement

Évaluation  
Essaiage  
Recherche -  
action

# 150

contributeurs qui  
participent activement  
à la vie du tiers-lieu

# 500

bénéficiaires par an  
profitent du lieu lors  
d'évènements

### Un déménagement en juillet

Le propriétaire de l'ancien PMU du centre-ville de Redon, à qui nous louions l'espace depuis l'ouverture du *Parallèle* en octobre 2020, nous a annoncé la vente du bâtiment au printemps. La forte mobilisation des jeunes adultes et de nos partenaires nous a permis de reloger le *Parallèle* rue St Conwoïon, dans des locaux de Redon Agglomération, durant l'été.

### L'hôtel à projets

Il permet une dynamique de création de projets par les jeunes adultes, avec une programmation ouverte aux habitants : scènes ouvertes, rencontre avec des auteurs, ateliers RAP, ateliers prendre soin de soi et des autres, ateliers cyanotype - aquarelle - tampon - linogravure - lecture - graphisme - fresque, ateliers radios - bruitage - sons, soirées jeux vidéos - jeux de rôles, soirées ciné-débats, soirées karaoké, création d'un freeshop, création d'un studio d'enregistrement, repas collectifs. L'équipe professionnelle propose parfois des thématiques d'ateliers pour interpeller le jeune contributeur sur des questions qu'il ne conscientise pas : santé mentale, alimentation saine, consentement, etc. Néanmoins, le contributeur est rapidement intégré à l'atelier par l'intermédiaire de projections débats, d'interpellation avec des outils de prise de parole, etc.

### PERSPECTIVES

- Rendre compte du travail réalisé sur le "prendre soin", avec les parties prenantes de la santé du pays de Redon
- Poursuivre les mobilités qui permettent aux jeunes de rompre avec leur quotidien et de découvrir de nouveaux horizons

### Le souci de soi

Lauréat d'un appel à projets de la Fondation de France, nous avons pu intégrer une psychologue à 0.80 ETP au sein de l'équipe. Sa mission est de faciliter l'accès des jeunes en souffrance aux activités du tiers-lieu à travers :

- des ateliers mis en place, co-construits par la psychologue et les personnes concernées : médication, groupe de parole pour les victimes de violences, alimentation, émission radio sur l'addiction, écoutant/écouté, création pride...
- des temps d'écoute et d'échange avec les contributeurs, afin de les orienter vers les temps collectifs proposés via l'hôtel à projets et les parcours d'accompagnement.
- des événements de prévention et promotion de la santé. 5 événements lors de la semaine d'Information sur la santé mentale ont été réalisés : un atelier écoutant/écouté, une lecture en arpentage, une scène ouverte sur le thème du prendre soin, une discussion « place aux concerné.e.s » avec le GEM la Bicoque, des groupes de paroles pour les victimes de violences.

Une soixantaine de personnes ont participé à ces différents ateliers dont une douzaine de professionnels du territoire. Cela permet de visibiliser les enjeux rencontrés par les jeunes, de faire du lien entre les services publics, les professionnels et de créer des espaces opérationnels de prendre soin, capables de toucher les publics éloignés de la prévention et de la promotion de la santé.

# 180

ateliers, événement  
organisés

# 30

jeunes formés au BAFA

# 10

mobilités locales et  
européennes

# LES ACTIVITÉS DE PLEINE NATURE



## **PUBLIC CIBLE :**

Scolaires, centres de loisirs, établissements spécialisés, particuliers

## **PARTENAIRES :**

Groupement d'Employeurs Sportif du Pays de Redon (GESPR), Office Territoriale des Sports (OTS), Ville de Redon, Redon Agglomération, commune de Bains-Sur-Oust, Département 35, Comité Départemental Olympique et Sportif (CDOS), Office de tourisme du Pays de Redon, O'Formations

## **ÉQUIPE SALARIÉS :**

3 permanents et une dizaine d'emplois partagés

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLES :**

2 membres du bureau,

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Au sein de La Fédé, les activités de plein air constituent un secteur historique. Depuis les premières activités de canoë, proposées aux jeunes il y a 50 ans, jusqu'aux plus récentes offres de fun-arc et paddle développées par nos animateurs sportifs, La Fédé a permis à plusieurs générations d'habitants du territoire de nouer un contact privilégié avec leur environnement naturel.

Depuis plusieurs années, notre association observe une tendance préoccupante : les activités de plein air connaissent un déclin, tandis que la sédentarité est en hausse constante. C'est dans ce contexte que La Fédé a initié, en 2023, le projet *Pulsations* avec pour objectif de redynamiser la filière des activités de pleine nature.

## **Une offre à l'année pour les groupes**

Même si l'été est une période d'activité forte où nous devons recruter des éducateurs sportifs supplémentaires, Titouan, Tom et Virginie, nos éducateurs sportifs permanents, accueillent les groupes toute l'année : écoles, établissements spécialisés, centres de loisirs, entreprises... Ils peuvent ainsi faire découvrir de nombreuses activités sportives de pleine nature : fun arc, tir à l'arc, escalade, VTT, canoë-kayak, stand up paddle, via cordata, orientation... Nos éducateurs réalisent aussi des activités sur mesure : défis, journées d'intégration, grands jeux, etc... Ces activités se déroulent principalement sur 3 sites :

- le grand site naturel de l'Île aux Pies, classé et protégé depuis 1980. Son charme naturel en fait un lieu idéal pour la pratique de toutes nos activités de pleine nature, et en particulier l'escalade.
- l'étang Aumée, situé entre Saint-Nicolas-de-Redon et Fégréac (44), est un plan d'eau qui s'étend sur 110 hectares, idéal pour la pratique des activités nautiques.
- les bois de la Ruche et de Bahurel à Redon, présentent divers environnements propices à nos activités VTT, fun arc et course d'orientation.

# 79

adhérents groupes



# 8 311

participants

### “Pulsations”

Le changement de Cap du secteur *Pleine Nature* initié en 2022 continue sa route : *Pulsations* prend forme dans les esprits et dans les actions. L'équipe est au travail pour permettre au projet de voir le jour d'ici la saison 2024-2025.

L'année 2023 a notamment permis :

- la création de l'identité visuelle et la mise en place d'un site dédié début 2024
- l'organisation des activités existantes en lien avec les valeurs du projet (santé, sensation, environnement) et le développement de séjours de vacances
- le développement et l'intégration des réseaux d'acteurs du sport et de la pleine nature (participation à la construction du Réseau des stations sport nature de Bretagne en lien avec le CDOS, participation aux Conférences régionales du sport en lien avec Jeunesse et sport, intégration aux fédérations françaises de canoë kayak et de cyclisme...)

*Pulsations* s'est également rapproché du département d'Ille-et-Vilaine pour conventionner l'utilisation et la préservation des parcelles ENS « Environnement naturel sensible ». Terrains de jeux de nos activités mais également espaces indispensables à la biodiversité, l'enjeu de la préservation de ces zones est capital pour nous tous !

### PERSPECTIVES

- Lancement officiel de *Pulsation* prévu pour janvier 2024, une évolution douce des activités est à prévoir sur l'année qui suit afin d'accompagner l'équipe, le public et les partenaires aux changements.
- Déploiement du SRAV sur le territoire.
- Développement des séjours enfance-jeunesse avec le label “Colos apprenantes”. Pour y parvenir, un recrutement sera effectué très prochainement. Les séjours sur les petites et grandes vacances vont fleurir pour permettre à notre jeunesse de se ressourcer au contact de l'environnement local.

### De nouvelles compétences dans l'équipe

2023 a été aussi placé sous le signe du VTT et de la mobilité, Tom a validé son titre de DEJEPS VTT. Cette qualification complémentaire permet de mettre un coup de pédale supplémentaire sur le développement du VTT. L'école VTT a ainsi pu voir ses créneaux gonflés à bloc avec un remplissage important et l'ouverture d'un nouveau créneau.

Un travail en collaboration avec la Sonnette, l'OTS et le GESPR est aussi en cours pour permettre le déploiement du SRAV « Savoir rouler à vélo » sur le pays de Redon.

### Formations

Toujours soucieux de la qualité de l'encadrement sur le plan sportif, éducatif et environnemental, nous avons également travaillé avec le groupement d'employeur GESPR à la formation des éducateurs qui interviennent sur nos créneaux.

En partenariat avec O'FormationS et conseils, nous avons proposé deux temps de formation sur la posture de l'animateur vis-à-vis d'un public loisirs et un approfondissement des sports de pleine nature sur le site de l'Île aux pies. Une dizaine d'éducateurs de choc ont pu participer à ces formations.

# 91

particuliers accueillis  
sur le site de l'Île aux  
Pies l'été

# 28

adhérents  
au club VTT ados

# 99

adhérents aux séjours  
de pleine nature

# LE CHANTIER D'INSERTION LEVER LE RIDEAU



## **PUBLIC CIBLE :**

Personnes rencontrant des problèmes d'accès à l'emploi.

Promoteurs de projets culturels, organisateurs d'événements, associations culturelles, collectivités...

## **PARTENAIRES :**

État, Départements 35/56/44, Redon Agglomération, Ville de Redon...

## **ÉQUIPE SALARIÉS :**

4 permanents - 17 postes en CDDI

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLES :**

2 membres du bureau, et 2 bénévoles d'activité

- Couture : stylisme, modélisme, tapisserie, prototypage, patronage, coupe, assemblage, maroquinerie, broderie, perlage, patinage.
- Location costumes : accueil, conseil, retouche, lingerie, vente.
- Décors-structures : menuiserie, serrurerie, soudure, entretien-maintenance
- Décors-décoration : graphisme, modelage, travail plastique, maquette, sculpture, résine, infographie, sérigraphie
- administration : accueil, secrétariat, comptabilité, communication.

Le travail est réalisé au travers de l'accompagnement de deux encadrants techniques : Élodie et Benjamin.

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Le chantier d'insertion par l'activité économique *Lever le Rideau* permet à des personnes éloignées de l'emploi, de reprendre contact avec le monde du travail, tout en étant accompagnées sur leur projet de vie. Les personnes embauchées signent un Contrat à Durée Déterminé d'Insertion (CDDI) pour 26 heures de travail hebdomadaire et sur une durée maximale de 24 mois.

### **Artisanat culturel et évènementiel**

*Lever le Rideau* est spécialisé dans l'artisanat culturel et évènementiel sur mesure, répondant à des commandes très diversifiées de clients tels que des associations, compagnies de spectacle vivant, entreprises, collectivités territoriales. Le travail des salariés en insertion s'organise autour de multiples compétences :

### **Accompagnement socio-professionnel**

En lien avec l'encadrement technique, un accompagnement est réalisé par Agathe, Conseillère en Insertion Professionnelle (CIP). Au travers d'entretiens réguliers, elle identifie avec chaque salarié les freins à son employabilité, ainsi que les ressources sur lesquelles il peut s'appuyer. De ce travail découle un plan d'actions sur mesure. Celui-ci permet de résoudre des problématiques très concrètes, administratives, sociales, familiales, ou de santé. Parmi les différents outils d'orientation professionnelle proposés, on trouve : des bilans personnels et professionnels, de la méthodologie à la recherche d'emploi et à la valorisation des compétences, des informations de premiers

# 31

personnes accompagnées

# 12

personnes sorties

# 73%

de sorties dynamiques  
(emploi, formation,  
création d'activité, etc...)

niveau sur la création d'entreprise, de l'aide à la recherche de stages, etc... La finalité de cet accompagnement est de permettre au salarié de retrouver du sens et de la structuration dans son projet de vie.

## FOCUS 2023

### Atelier sérigraphie

L'année 2023 a vu l'atelier sérigraphie prendre vie. Conception, aménagements et installation des différents espaces ont été entièrement portés par les salariés du chantier. En parallèle, une partie de l'équipe salariée s'est formée aux techniques de base et a pu tester la production et l'animation autour de la sérigraphie, avec deux temps forts : journée de l'IAE (Insertion par l'Activité Économique) à Rennes en novembre (scénographie et animation) et animations de Noël à Redon. Ce nouvel atelier devient un nouvel outil de production pour le chantier, qu'il convient désormais de déployer.

### Projets d'aménagements

Le chantier est doté de multiples compétences, notamment en menuiserie et couture, qui nous permettent de répondre à des commandes d'aménagements d'espaces. La mairie de St Senoux nous a fait appel pour aménager leur espace d'accueil : conception, réalisation de meubles et pose de mobilier, coussinage. L'association *A vos soins* nous a de nouveau confié l'aménagement d'un 2ème camion Marsoins, camion qui sillonnera les routes du Pays de Redon (conception et réalisation de mobilier, coussinage et décors).



Aménagement du camion Marsoins



Atelier de sérigraphie

## PERSPECTIVES

Le travail d'analyse de notre modèle économique conduit en 2022 concluait à la nécessité d'augmenter notre chiffre d'affaire de l'ordre de 60 % en 2023. Malgré nos efforts, l'objectif n'est pas atteint. Les déficits financiers successifs du chantier post Covid, ainsi que les baisses et suppression des aides financières des départements du Morbihan et des Pays de Loire annoncées au 2ème trimestre 2024, ne nous permettront pas de faire perdurer le projet en l'état. Nous devons gagner en rentabilité et concentrer les moyens sur des marchés plus volumineux et rémunérateurs. Un travail sur le projet du chantier dans sa globalité, et plus précisément sur la production, est engagé.

92 K€

de chiffres d'affaire

23

projets de production sur mesure

# LE SERVICE AUX ASSOCIATIONS



## **PUBLIC CIBLE :**

Associations ou structures de l'Économie Sociale et Solidaires du Pays de Redon..

## **PARTENAIRES :**

Le Groupement d'Éducateurs Sportifs du Pays de Redon (GESPR), Office Territoriale des Sports (OTS), les Gesticulteurs (Groupement d'employeurs culturels), O'Formations, Osons Ici et maintenant (OIM), la CADES (Pôle ESS du Pays de Redon), Sandwich Éditions (design graphique & objets d'art imprimés) et plein d'autres...

## **ÉQUIPE SALARIÉS :**

3 permanents

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Le siège de *La Fédé* est situé au 5 rue Jacques Prado à Redon. Nous y sommes copropriétaires avec la ville de Redon.

## **Service paie**

Afin de sécuriser la gestion des salaires et des charges salariales des associations de moins de 10 salariés du Pays de Redon, *La Fédé* a signé une convention de partenariat avec l'URSSAF et est depuis le 1er janvier 2018, tiers de confiance par le biais du dispositif *Impact Emploi*.

Pour cette mission, *La Fédé* utilise le logiciel *Impact Emploi Associations*, mis à sa disposition par l'URSSAF. *La Fédé* apporte son assistance, selon des modalités précisées dans une convention signée avec l'association employeur pour la réalisation des bulletins de paie et des documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés et aux charges sociales (déclarations via la Déclaration Sociale Nominative-DSN).



# 19

structures adhérentes au service paie

# 507

bulletins de paie réalisés dans le cadre d'Impact Emploi

Ainsi, *La Fédé* apporte à l'association employeur :

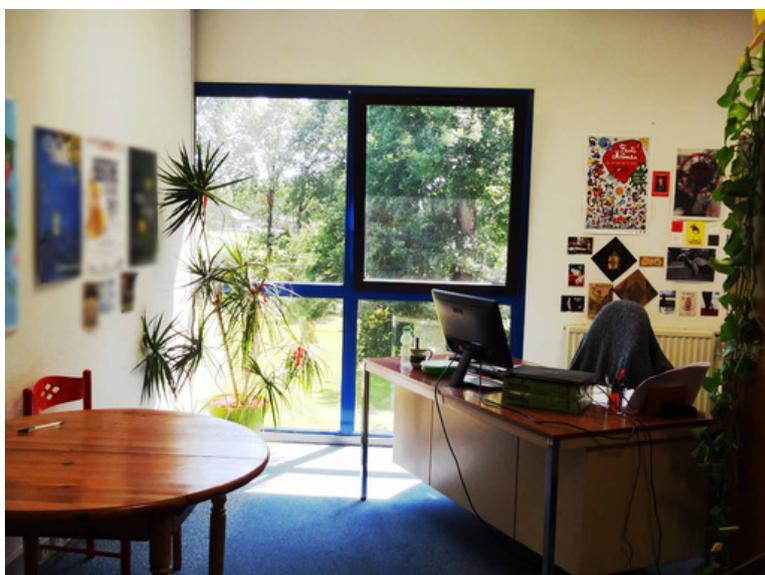
- tout conseil pour la réalisation des bulletins de paie et des documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés et aux charges sociales,
- réalise des bulletins de paie et documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés relevant du régime général de la sécurité sociale et aux charges sociales,
- transmet les bulletins de salaires à l'association employeur, pour remise au salarié concomitamment au versement du salaire,
- transmet les déclarations via la DSN (Déclaration Sociale Nominative).

Conformément à la convention liant *La Fédé* à l'*Urssaf*, *La Fédé* ne retire pas de profit de sa mission exercée dans le cadre du dispositif Impact-Emploi. En plus de l'adhésion à l'association, le montant de la participation de l'association employeur couvre les frais réellement supportés par *La Fédé* pour assurer les missions proposées dans le cadre de la mission *Impact Emploi Associations*.

### Service location de bureaux

Lors de l'acquisition du bâtiment en 2004, nous avons souhaité en faire un lieu partagé par des structures de l'Économie Sociale et Solidaire. Venir travailler au *Nichoir*, c'est bénéficier :

- de bureaux de 20m<sup>2</sup> à 250€/mois, toutes charges comprises,
- d'une localisation dans une rue calme, au sein d'une zone artisanale et commerciale,
- d'un accès facile : sortie de Redon, direction Rennes,
- d'une salle de réunion et kitchenette mutualisées, de places de parking.



Exemple de bureau en location au "Nichoir"

### PERSPECTIVES

- Réaliser une étude pour envisager une réorganisation de nos services supports, notamment le service paie pour anticiper un départ à la retraite programmé fin 2025.
- Continuer à travailler sur la réduction de notre impact sur l'écologie dans le cadre de notre univers professionnel.

# 7

structures en co-location  
avec *La Fédé* au *Nichoir*

# 70

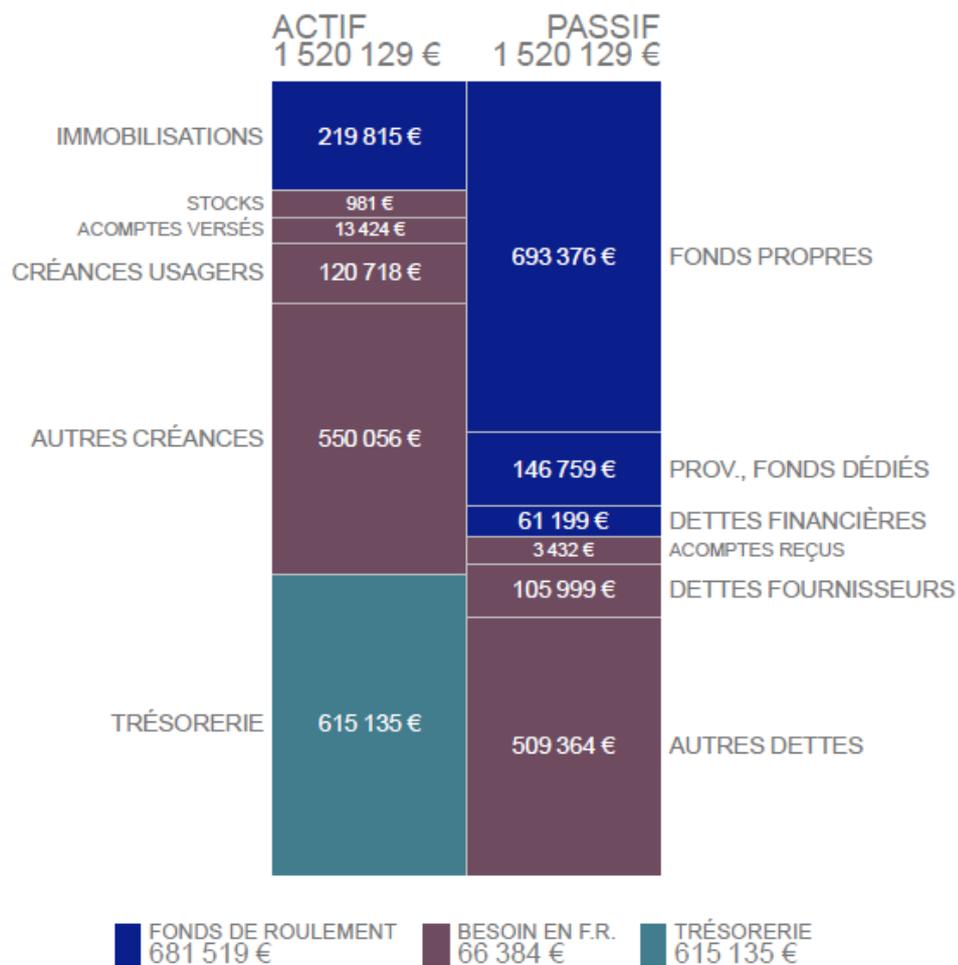
salariés travaillent au *Nichoir*  
chaque jour, toutes structures  
confondues

# RAPPORT FINANCIER 2023

## Compte de résultat

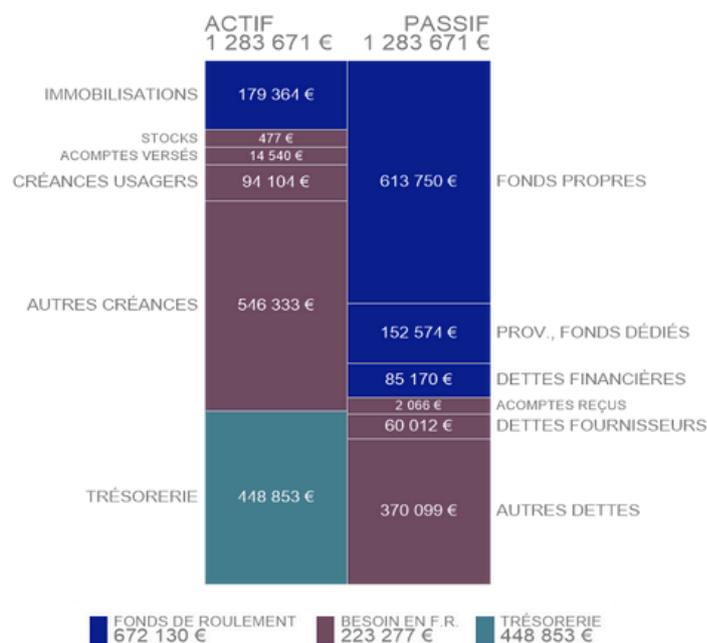
	2023	2022	Évolution
Ressources associatives	979 783 €	830 285 €	+18% 📈
Chiffre d'affaires	1 329 532 €	1 184 467 €	+12,2% 📈
Transferts de charges	110 194 €	91 426 €	+20,5%
Reprises sur provisions	0 €	56 546 €	
Autres produits d'exploitation	62 837 €	30 864 €	+103,6%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>2 482 346 €</b>	<b>2 193 589 €</b>	<b>+13,2%</b>
Achats consommés	6 452 €	15 271 €	-57,7% 📉
Autres achats et charges externes	760 347 €	703 486 €	+8,1%
Aides financières	0 €	0 €	
Impôts et taxes	82 348 €	67 088 €	+22,7%
Charges de personnel	1 603 172 €	1 390 122 €	+15,3%
Reportes en fonds dédiés	0 €	7 000 €	
Dotations aux amortissements	38 307 €	29 061 €	+31,8%
Dotations aux provisions	9 373 €	1 344 €	
Autres charges d'exploitation	326 €	915 €	-64,4%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>2 500 325 €</b>	<b>2 214 287 €</b>	<b>+12,9%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-17 979 €</b>	<b>-20 698 €</b>	<b>+13,1%</b>
Résultat financier	2 179 €	495 €	+340,2%
<b>Résultat courant</b>	<b>-15 799 €</b>	<b>-20 203 €</b>	<b>+21,8%</b>
Résultat exceptionnel	79 844 €	23 953 €	+233,3%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>63 939 €</b>	<b>3 714 €</b>	

## Bilan au 31/12/2023



mazars

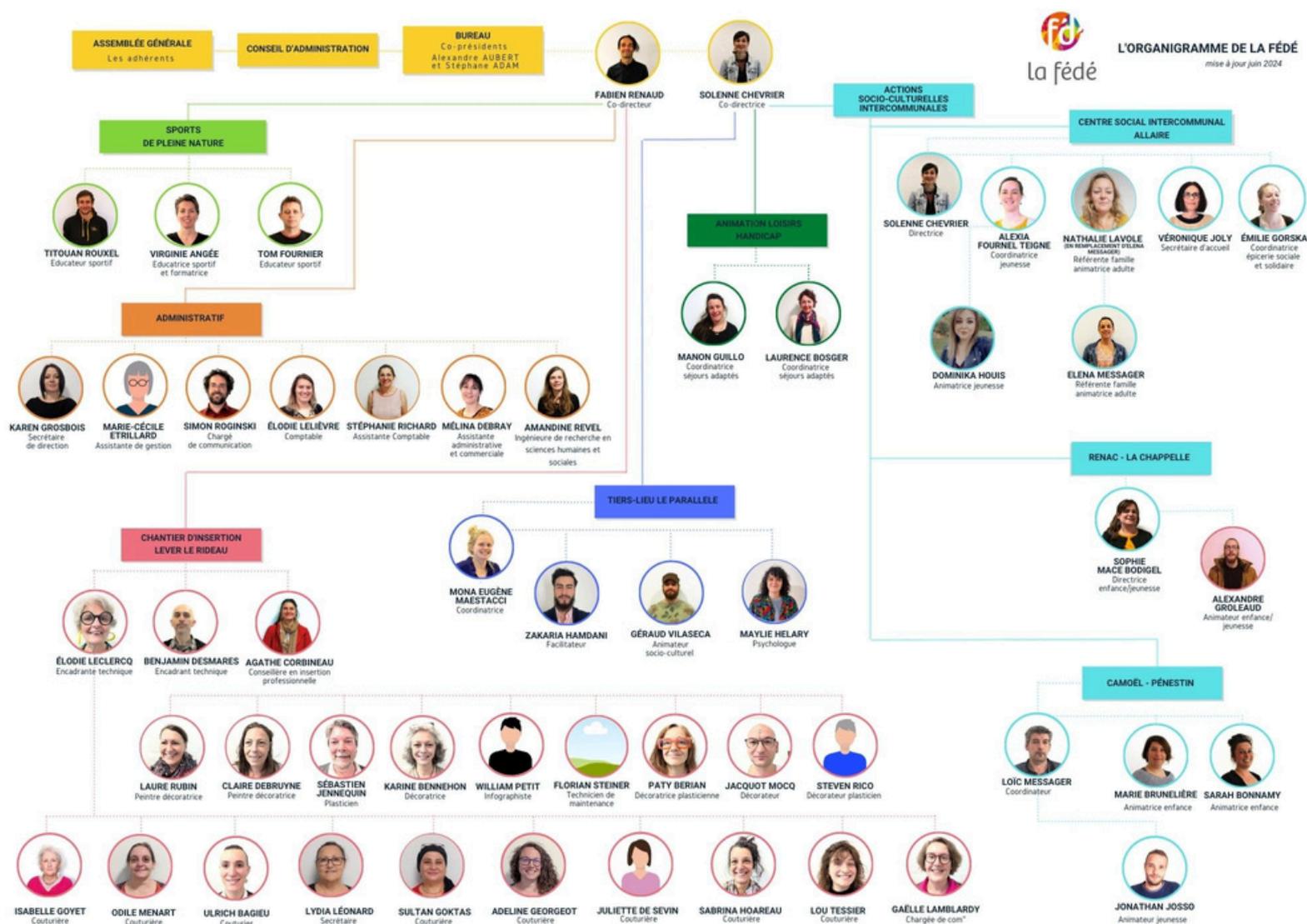
## Bilan au 31/12/2022



# UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE !

Les activités, pour et par les habitants et au service du Pays de Redon, sont proposées par une équipe de bénévoles et salariés engagés tout au long de l'année :

- 21 membres dans le Conseil d'Administration 2023/2024, dont 7 membres dans le bureau,
- 48 bénévoles d'activités et 150 contributeurs au tiers-lieu jeunes adultes,
- 53 salariés au 31/12/2023 (dont 19 en CDDI-Insertion)
- 124 vacataires au 31/12/2023 (CEE - Contrat d'Engagement Éducatif).





## **LA FÉDÉ, C'EST QUOI?**

La Fédé est une association  
d'éducation populaire  
dont l'action, en faveur du  
développement local, rayonne sur  
l'ensemble du territoire  
du Pays de Redon.

Avec son équipe de  
professionnel·les et de bénévoles,  
elle est impliquée dans les champs  
de l'animation  
enfance/jeunesse/famille/adulte,  
des activités de pleine nature, de  
l'action culturelle, de l'inclusion  
sociale et professionnelle, du  
handicap et de la solidarité

---

### **LA FÉDÉ**

**5, rue Jacques Prado**

**BP 30123**

**35600 REDON**

**02.99.72.17.46**

**lafede@lafede.fr**

**www.lafede.fr**

**Du lundi au vendredi de  
9h à 12h30 et de 13h30 à 17h30**

---